



OUR STORIES
IN ZJCI

浙江城投

第[3]期

OUR STORIES IN ZJCI

2012年度【总第003期】

企业内刊









主办 浙江城投集团有限公司

编辑指导 卢云峰

总编 杨萌艳

主编 鲁磊

编辑 金鸣 徐玮 叶莎莎 金卫建
王伟平 吴俊华 金双阳 马玉芳
李英 万仁玲 罗蓉 朱胜伟
翟丽方 焦玉辉 周洁娣
(排名不分先后)

地址 杭州市钱江新城五星路198号瑞晶国际23层

邮编 310000

电话 0571-88350082

传真 0571-88350082

网址 www.zjcig.com

内部刊物 免费交流
2012年12月 总第3期

INTER PHOTO Contents 目录

■ 刊首语

微笑服务 用心面对

■ 大事记

- 03 中科·印象开盘持续热销续写临沂楼市传奇
- 05 濮阳万利财富广场联合体承包签约仪式
- 07 “情暖冬日 相聚中科” 业主元旦联欢晚会

■ 年度荣誉榜

- 09 2012年度集团荣誉
- 12 2012年度项目部荣誉
- 13 2012年度个人荣誉

■ 项目在线

- 15 项目部的亮点展示
- 25 项目部2012年度工作总结及2013年的工作计划
- 33 关于2012年度综合大检查
- 37 主体“双标化”工程验收
- 41 质量实体检测的个人做法

■ 新闻播报

- 44 朝气蓬勃 勇争荣誉
- 46 电影进工地活动
- 47 “中华长歌行” 节目摄制活动

■ 员工天地

- 48 第一次
- 50 随笔
- 51 狼图腾·草原魂
- 52 员工生日名单

新春快乐

Happy new year
2013癸巳年

2013

新年即将来临之际，感谢大家一年来的辛勤付出。

2012年是快速发展的一年，在“一个发展、两个转变、三大工程、四个打造”的总体发展目标下，经过我们的共同努力，长足稳步地提升了浙江城投的品牌知名度，充分体现了“诚信、务实、开拓、创新”的核心理念，以及“团结拼搏、追求卓越”的企业精神。在此，谨代表浙江城投集团祝全体员工新年快乐，阖家幸福。

卢峰



中科·印象开盘持续热销 续写临沂楼市传奇

进入12月份是传统的销售淡季，但中科·印象却在客户热情的期盼中迎来了二期开盘选房活动。12月16日是预定的开盘日，但许多客户提前一天在15日早上4点便涌向中科·印象销售中心。公司提前做好充分的准备，当时正逢雨雪天气，公司考虑客户的实际需求，调派了4辆大巴车。同时，为客户准备了面包和矿泉水等物品，让客户坐在车上有序地

按号等候。

16日上午8点半售楼处正式开始选房，客户依次按排号顺序进入选房区选房。300多人使得中科·印象的销售中心人头攒动，热闹非凡，令中科·印象的销售人员应接不暇，与此同时，售楼处中心选房区也不断的传出工作人员恭喜客户选房成功的声音。当天的销售异常火爆，成交量达到70%，主力



中科·印象销售中心外景	销售中心室内人头攒动
礼品领取处	客户踊跃挑选房源
为客户安排车辆接送	

户型几近售罄。

开盘现场高涨的人气彰显了新老客户对中科·印象的青睐。为此开发商也让利回馈消费者，开盘当天现场设置了多重组合优惠好礼，倾情回报了广大客户的厚爱。开盘便迎来满堂彩，中科·印象在市场上已经得到了极高认可。很多购房者都表示中科·印象的品质和景观资源都非常出色，综合性价比很高，而且也比较符合购房者的心理价位与产品预期。一对即将步入新婚殿堂的准新人在选到合适的房子后也高兴地向工作人员表示特别喜欢中科·

印象的户型，加上便利的交通和日趋完善的配套相信以后在中科肯定会幸福的。

如果市场是验证项目价值的晴雨表，那么中科·印象的热销就是稀缺价值与购房者的刚性需求完美体现。众多项目中，中科·印象以其独特的区位、优秀的户型、大面积园林以及诸多科技的应用形成了自己鲜明的特色，与其他项目进行差异化竞争，在临沂楼市中脱颖而出，且在城市便捷与优越环境的双重价值标准中得到完美平衡。

■ 中科·印象营销部



濮阳万利财富广场联合体承包 签约仪式



濮阳万利财富广场联合体承包签约仪式签约现场

大屏幕预祝签约
仪式圆满成功

卢总与濮阳市豫
龙置业有限公司
余总亲切交谈

三方老总共庆濮
阳万利财富广场
联合体承包合同
顺利签约



2012年11月23日，在我公司大会议室举办了濮阳万利财富广场联合体承包合同签约仪式，在濮阳市豫龙置业有限公司、浙江城投建设有限公司、杭州恒达钢构股份有限公司三方友好协商基础上，此合同得以顺利签订。

濮阳万利财富广场二期项目位于濮阳市大庆路与黄河路交叉口东北，打造为濮阳市标志性建筑，地下三层，地上17层，总建筑高度为100.3m，建筑面积61000m²，钢框结构，建成后是濮阳市的第一高楼，五层以下是商业中心，五层以上是挑高层公寓，由濮阳市豫龙置业有限公司投资开发。濮阳万利财富广场联合体承包合同的签订，预示着河南省将成为我公司全面进军浙江省、山东省后的第三个重点省份。





“情暖冬日 相聚中科” 业主元旦联欢晚会



元旦佳节，辞旧迎新；一路相伴，感谢有你。2012年12月30日，中科·印象业主元旦联欢晚会在临沂宾馆(开发区店)火热举行，此次晚会以“情暖冬日相聚中科”为主题，倾情奉献集美味、品味与时尚三重体验于一体的饕餮盛宴。

中科·印象一期二期新老业主齐聚一堂，700余人超大宴会厅座无虚席。在轻松愉快的氛围中，各位邻里朋友把酒言欢，惬意畅谈，展望更加美好的2013年。据悉，此次晚宴规模之大，客户之多，不仅在开发区楼盘中当属首例，在全市楼盘中也是绝无仅有。



在此次晚宴中，灯光四射布置鲜艳，使整个会场洋溢着节日欢乐的气氛。中科投资公司卢伟群总经理亲临现场讲话，给业主对中科·印象的信心吃下定心丸；小区业主代表发表讲话，给小区的未来带来更多中肯的建议。同时在晚会现场也正式启动了中科印象6、7#楼VIP卡销售工作及第三季老带新活动。动听的小提琴、悠扬的萨克斯、激情四溢的魔术表演……一系列精彩的互动节目让这个夜晚生动难忘，喝彩声接连不断。精心准备幸运抽奖环节贯穿其间，更是将活动逐步推向高潮。

截止到晚会尾声，液晶电视、洗衣机、光波炉、电饭锅等五十多位幸运大奖全部中出。晚会结束后，中科投资公司更为到场的每一位客户赠送暖

手宝，带去冬日的暖意。

展望2013年，中科·印象将继续往开来，以专业的服务、态度及热情，为新老业主带去更好的产品和服务，携手创造更大的辉煌。

■ 中科·印象营销部





2012年度集团荣誉



■ 浙江城投建设有限公司在2012年被杭州资信评估公司评定为2011年度企业信用等级AAA企业。

■ 2012年3月，浙江城投建设有限公司被拱墅区人民政府授予拱墅区建筑业2011年度市场开拓奖。



■ 2012年5月，浙江城投建设有限公司被杭州市建筑业协会评为2011年度杭州市建筑施工企业信用等级评价优秀企业。



■2012年6月，浙江城投建设有限公司王伟平QC小组发表的技术课题喜获全国二等奖，被中国建筑业协会评为全国工程建设质量管理优秀小组。本次获奖是公司首次获得浙江省工程建设全面质量管理小组一等奖后的第一个国家级奖项。



■2012年8月，浙江城投建设有限公司被杭州市工商行政管理局、杭州市守合同重信用企业协会评为浙江省工商企业信用AA级守合同重信用单位。

■2012年12月，浙江城投集团有限公司荣获采荷地区全民健身运动会广播操比赛三等奖。





■ 2012年浙江城投建设有限公司再次审核通过ISO四合一体系认证。

2012年度项目部荣誉

建德·金色蓝庭项目部

建德·金色蓝庭项目部在2012年第三季度质量、安全、文明施工综合执法大检查简报暨“国庆”节前安全生产检查中被建德市建筑业管理处通报表扬。【建管简字（2012）第5号】

建德·金色蓝庭项目部在开展2012年建设工程文明施工专项检查的简报评比中被建德市建筑业管理处通报表扬。【建管简字（2012）第5号】

建德·金色蓝庭项目部在关于公布2012年第三季度建德市较好较差工地检查评比结果的通知中被建德市住房和城乡建设局通报表扬。【建设建字（2012）131号】

建德·金色蓝庭项目部民工学校被杭州市建设工地民工学习建设领导小组评为杭州市建设工地示范民工学校。

绿城·玉兰花园项目部

绿城·玉兰花园项目部在关于2012年第二季度建设工程质量安全生产、文明施工、建筑市场行为执法大检查的通报中被临安市规划建设局评为安全生产、文明施工较好工地第二名；工程质量第六名【临规建（2012）14号】

远洋·大河宸章项目部

远洋·大河宸章项目部在关于杭州市建设工地“三位一体”管理评比活动情况通报中被杭州市城乡建设委员会通报表扬。【杭建工发（2012）208号】

滨绿·武林壹号项目部

滨绿·武林壹号项目部在关于通报表彰西博会烟花大会维稳工作成效突出工程的决定中被杭州市建设工程质量安全监督总站通报表扬。【杭建监总（2012）79号】

滨绿·武林壹号项目部民工学校被杭州市建设工地民工学习建设领导小组评为杭州市建设工地示范民工学校。

恒祺·克拉公馆项目部

恒祺·克拉公馆项目部在关于杭州市建设工地“三位一体”管理评比活动情况通报中被杭州市城乡建设委员会通报表扬。【杭建工发（2012）208号】

恒祺·克拉公馆项目部民工学校被杭州市建设工地民工学习建设领导小组评为杭州市建设工地示范民工学校。

2012年度个人荣誉



山东中科·印象项目部金倩杭被临沂市住房和城乡建设委员会评为全市建设工程施工企业质量管理先进个人。



浙江城投集团财务部黄增飞被江干区采荷街道委员会评为采荷街道2011年度党员红旗手。



2012年8月31日，浙江城投集团副总经理蔡国洪注册成为浙江省评标专家。



《渠式切割水泥土连续墙技术规程》浙江城投集团副总经理蔡国洪作为浙江城投建设有限公司参编单位的主要起草人参与编撰。



浙江城投集团副总经理蔡国洪成为《浙江省建设科研项目验收证书》起草编撰的主要成员。



浙江城投集团副总经理蔡国洪作为《杭州市危险性较大的分部分项工程专项施工方案编制参考意见》的主要参编人员参与编撰。

项目部的亮点展示

2012年度项目经理例会多次安排在项目部召开，并对一些优质工程进行参观学习，总结亮点，分析不足。各项目部经过努力，在项目施工中积极针对各分部分项施工集思广益，采取了各种措施。通过创新应用，控制实施，取得了一定的成功。经过总结、整理现将一些好的做法进行汇总。同时，希望大家积极应用新技术，通过创新和务实的管理，切实提高工程实体质量。

◆ 滨绿·武林壹号

工程概况

滨绿·武林壹号位于杭州市湖墅南路66号，东临京杭大运河，北靠文晖路，南依白马公寓，坐拥武林商务圈、西湖文化广场、运河景观等多重资源，总建筑面积208704m²，总造价6.23亿。地下一层，地上12-25层，框剪结构，为商住用房。

本工程由杭州滨绿房地产开发有限公司开发，浙江绿城建筑设计有限公司设计，杭州信达投资咨询估价监理有限公司监理，中国建筑西南勘察设计研究院有限公司勘察。

安全生产、文明施工目标：杜绝重大恶性事故，无重大设备事故，轻伤事故发生率控制在2%以下；确保浙江省建筑安全文明标化工地。

工程质量目标：“钱江杯”、“鲁班奖”。



质量

1、砼结构实体质量：柱子模板拼缝严密，阳角拼接密实，内侧用胶带低封贴，外侧用木模方木压条，保证不漏浆。柱子底部2/3位置抱箍加固，间距控制在50cm内，底口位置封模后用水泥砂浆封堵，防止浇筑后漏浆。



2、卫生间翻边一次成型施工：“L”型角钢做成“H”型插件，卡在模板外侧，固定卫生间翻边模板，间距控制在1.5m-2m一道。翻边模板内用Φ12的螺纹钢材做成“n”型的插件。插件宽度为翻边宽度，防止模板内侧。“n”型插件底部垂直于翻边模板，穿一根横向钢筋，横向钢筋与楼面板板面标高平，横向钢筋电焊固定，翻边模板固定在横向钢筋上。



3、墙砌体施工：选择外观尺寸较好的砌体材料，保证砌体含水率。施工中做好及时检查，砌体错缝搭接，表面平整，勾缝处理。



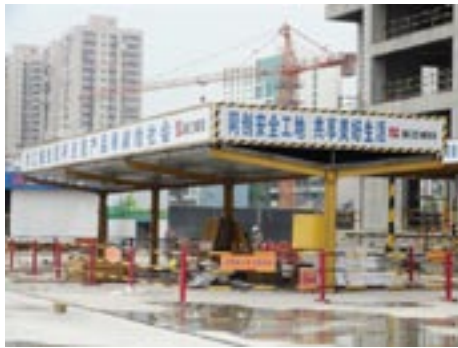
4、预埋管子成品保护：用废钢筋头焊制保护笼，直接罩在管子面上，防止预埋管子受损。

安全

1、楼梯工具式临时防护栏杆：用钢管及铸铁管结合安全防护要求，做成组装拆卸式的临时防护栏杆。



2、塔机基础防护：用钢丝网架拼装成围栏，防止闲杂人员随意进出。



3、定型化：组装式钢筋加工棚、安全防护棚。



4、乙炔存放：用方钢管加工制作定型化的乙炔存放笼，周转使用。



5、用废旧模板拼接，做后浇带覆盖，两边涂刷黄黑相间警示漆。

6、搅拌机防护棚围护：砖块砌体刷白，顶上加设防护棚。



7、水泥桶用废旧模板拼接围护，涂刷白色油漆，上部做彩色喷绘布。

8、1.5m²内预留洞口用废旧模板涂刷黄黑相间警示漆封盖。





◆ 临安·玉兰花园

工程概况

绿城临安·玉兰花园工程（一期），由12#、14#、15#三栋分别为23层、28层和26层超高层住宅楼和地下车库组成，总建筑面积81213m²，其中地下车库建筑面积14043m²。该工程为绿城第二代高层公寓，框架剪力墙结构，总造价1.2亿元。

本工程由浙江和商置业有限公司开发，浙江绿城建筑设计有限公司设计，杭州市建筑工程监理有限公司监理，临安市建设工程质量安全监督站监督。

安全生产、文明施工目标：创杭州市安全生产文明施工双“标化”样板工地。

工程质量目标：杭州市“西湖杯”。



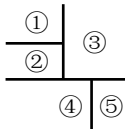
质量

1、样板引路：包括支模体系、墙体、构造柱、安装工程等。

2、后浇带支撑采用 $\Phi 22$ PVC管内灌注砼，做为支撑体系。



3、卫生间下沉周边组装式钢模：卫生间下沉深度准确，砼边顺直，施工方便。



安全

- 1、塔机基础底部用废旧模板制做成格栅防护。
- 2、临边防护接头采用定型化加工套接。
- 3、钢管搭设防护棚。
- 4、施工现场电缆下埋。
- 5、水泥桶采用废旧模板全封闭，外包彩色喷绘布。





◆ 恒祺·克拉公馆

工程概况

恒祺·克拉公馆位于杭州市江干区石桥路90号。由1幢商务办公楼、3幢住宅以及1个地下室组成，地上15~16层，地下1~2层。本工程总建筑面积50390m²，结构类型为框架-剪力墙结构。

本工程由浙江恒祺置业有限公司投资兴建，浙江工业大学建筑规划设计研究院有限公司设计，浙江新中环建筑设计有限公司勘测，浙江中兴工程建设监理有限责任公司监理，杭州市江干区建设工程质量安全监督站监督。

安全生产、文明施工目标：确保浙江省建筑安全文明双标化工地。

工程质量目标：杭州市“西湖杯”。





检测项目	允许偏差	实测偏差	
垂直度	8	4	
水平度	8	3	
截面尺寸	-5, 8	-3	+1
质检员		日期	

质量

- 1、阳台翻边细部施工，线条顺直平畅，侧圆角光滑，粗细均匀。
- 2、砼结构面做实测检验表。



安全

- 1、用圆钢管搭设定型化安全通道棚，拆卸方便，周转使用。
- 2、用废旧模板拼装建造凉亭、绿化布置。
- 3、现场绿化设置及废旧模板涂刷白色油漆，制成防护格栅。
- 4、楼层设置临时移动厕所。





◆ 远洋·大河宸章

工程概况

远洋·大河宸章位于小河路与风景街交叉口，总建筑面积为55465m²，由一幢商业楼和3栋15~18层的高层住宅组成。本工程抗震设防烈度为6度，建筑结构安全等级为二级，屋面防水等级为二级，住宅层数为15~18层的框架剪力墙结构，6#楼15层建筑高度为53.10m，7#楼 17层建筑高度为60.50m，8#楼 18层建筑高度为62.70m；本工程于2011年3月10日正式开工。

本工程由杭州远洋房地产开发有限公司投资新建，汉嘉设计集团股份有限公司设计，浙江明康工程咨询有限公司监理。

安全生产、文明施工目标：确保浙江省建筑安全文明双标化工地。

工程质量目标：杭州市“西湖杯”。

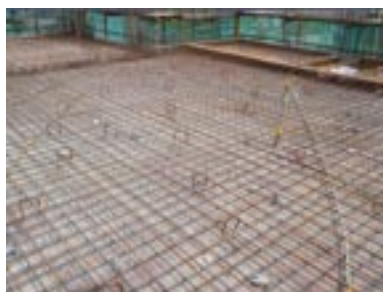


质量

1、模板工程：剪力墙及梁板模板采用15mm厚木制模板。内刷脱模剂，对出现破损影响砼外观质量的及时更换，保证砼结构成型。



2、砌体工程：严格做好砌体材料的检查，做好砂浆饱满度的控制，加强施工过程中的检查。包括垂直度，平整度。



3、钢筋工程：过程管理到位，马栏、垫块放设均匀，标准。



安全

- 1、施工现场美化环境，种植绿化，布置凉亭。
- 2、材料堆放整齐，标识清晰。仓库五金材料摆放整齐。
- 3、文明施工长效化管理。



临安绿城·玉兰花园项目部

2012年度工作总结 及2013年的工作计划

不寻常的2012年过去了，崭新的充满希望的2013年即将来临。在这辞旧迎新的时刻，回首过去，有喜悦，也有悲切；有成就，也有缺憾；有感动，也有黯然。回味过去的一年，别有一番滋味，但毕竟经历就是收获；展望全新的一年，寄托一份期望，更何况憧憬就是力量。因此，应该好好总结一下过去，筹划一下未来。

一、确立目标，狠抓落实，转变观念

工程管理就是确立目标、制定措施、狠抓落实和实现目标的过程，在这个过程中，确立目标是前提，制定措施是根本，狠抓落实是关键，转变观念是保障。工程管理的具体目标就是施工进度、工程质量、安全生产文明施工和实现盈利。临安玉兰花园工程（一期）合同约定的施工工期目标是地下室150天，主体结构376天，装修工程200天；工程质量目标是杭州市“西湖杯”；安全生产文明施工目标是杭州市“双标化”样板工地。根据这一总体目标，项目部确立了2012年管理目标：主体结构施工2012年12月底前封顶；工程质量经临安市建设工程质量安全监督站综合检查位于临安市所有在建项目前列；安全生产文明施工通过临安市规划建设局和临安市建设工程质量安全监督站“双标化”验收。围绕2012年管理目标，项目部始终咬定目标开展各

项管理工作，因为，我们深信，目标就是方向，方向就是压力，压力就是动力。一年过去了，通过项目部全体管理人员的艰辛工作，基本实现了既定目标：主体结构工程于2012年12月31日顺利封顶；工程质量在临安市规划建设局组织的临安市第二季度综合大检查中被评为第6名；安全生产文明施工于2012年10月26日通过了临安市规划建设局和临安市建设工程质量安全监督站初步验收，并获得了好评。2012年12月26日，在临安市规划建设局组织的临安市第四季度综合大检查中，检查组当场宣布，临安玉兰花园工程（一期）工程质量和安全生产文明施工综合得分率名列抽检项目前列。

目标是前提，措施是根本，落实是关键。2012年，临安玉兰花园工程（一期）项目部在组织措施、技术措施和实际运作等方面狠抓落实。在组织措施上，我们将目标 and 责任分解到人，各负其责，各尽所能，贬褒透明，奖罚分明；在技术措施上，我们以样板引路，突出亮点，讲求实际，注重实效；在实际运作方面，我们坚定信念，敢抓敢管，坚持不懈。通过狠抓这些措施的落实，才得以实现2012年既定目标。

有了目标，有了措施，也在落实，但思维陈旧，方法老套，实现目标就会遇到很多阻力，即便实现了目标，也是低标准就位，勉强过关。因此，

转变观念尤为重要，转变观念是实现目标的最有力保障。对项目管理而言，转变观念，就是要转变短期行为、转变只考虑局部利益而失去总体利益、转变认为低标准就可获得高收益、转变普通项目无需改进施工方法、转变只重视项目利益不顾社会效益等的思想。总之，转变观念就是转变陈旧的思维方式，转变固化老套的施工方法。过去，为了实现项目管理的最终目标——利润，首先想到的就是采取各种“紧缩”措施，一心想着减少投入，如模板和方木采购最便宜的，安全生产文明施工投入能省则省，能过则过，班组选择价格便宜就行，小打小闹思想萦绕脑海。施工方法沿袭过时做法，不思改进，没有创意，僵化固步思维常住心胸。殊不知，模板方木单价便宜了，但周转次数少了，砼质量差了，后期费用自然高了；现场乱了，安全隐患多了，现场形象差了，有形无形损失大了；班组承包价格低了，施工质量差了，维修费用高了，业主投诉多了，企业信誉差了。因此，表面和短期看来成本降低了，但最终是实际成本和社会成本大大提高了，得不偿失。今年一开工，项目部就明确提出“起点要高、标准要高、形象要高”的三高观念，围绕这一观念，我们从模板方木等周转材料投入、施工方法改进、亮点措施筹划等方面，以转变观念为突破口，理清思路，大胆设想，敢想敢干。一年的实践证明，新的思路、新的思想和新的观念，为实现2012年既定目标提供了有力保障。2012年，临安玉兰花园工程（一期）项目部最大的收获就是管理观念的转变。

二、样板引路，注重亮点，讲求实效

2012年，临安玉兰花园工程（一期）项目部最有特点和值得肯定的管理经验就是坚持样板引路，

注重亮点，讲求实效。

为了明确施工工艺和质量标准，规范施工方法，我们在地下车库顶板中央的西面布置了楼梯模板支设、加气块砌筑、保温砂浆粉刷、管道安装等施工展示样板，以样板引路，确保工程质量，起到了很好的效果。

普通高层住宅工程，安全生产文明施工和工程质量的管理和施工方法比较成熟，但是，如果我们转变固化的观念，以“高起点、高标准、高形象”的三高标准作为管理理念，还有很多潜力可挖，很多工作可做。于是，我们动脑筋，想办法，创造出了很多亮点做法。针对本工程的实际情况和既定目标，我们对卫生间下沉周边砼浇筑精心设计了一套组装式型钢模板，该模板制作简单，尺寸可调节，可重复使用，既操作简单，又确保了对其下沉高度的控制；对后浇带顶撑，我们采取了PVC管内灌注砼形成独立柱的顶撑方法，既克服了常规顶撑方法的很多不足之处，又经济适用，美观大方；对外脚手架工程，我们采取了通体涂刷黄色警示油漆，剪刀撑采用对接双钢管并满涂白色油漆，外架转角外侧设三根竖向钢管并刷红白相间油漆的搭设方法，这种富有新意、独具特色的外架搭设形式，不仅架体稳固安全，而且更加整洁美观；我们还采用了装配式临边防护栏杆、拱形安全通道、组装式场地围挡等各具特色的施工方法。这些独特、新意的亮点施工方法和措施，不仅确保了工程质量，节约成本，而且给人以强烈的视觉和形象冲击，提升了项目部综合管理水平和社会知名度。

样板引路是手段，注重亮点是方法，最终归宿是效果。通过这些手段和方法，我们基本实现了2012年既定目标，这是我们最想获得的。

三、控制成本，关注结算，追求效益

追求利润是项目管理的终极目标，利润的源头是成本控制和结算管理，这是项目管理的灵魂。

主体结构施工阶段，组成成本的人工费、机械费和材料费中，人工费和机械费很大程度上受制于市场行情，可调节的空间不大；材料费中的钢筋、砼、砌筑材料的价格也受制于市场行情的约束，能够调节的余地不多，唯有周转材料中的模板工程费用变数较多，可调控范围很大。于是，我们对模板工程成本进行了重点关注。针对本工程实际情况，±0.000M以下地下室工程，因质量要求不是很高，只有六个施工段，我们选择周转次数能够满足6次左右且价格便宜的普通胶合板，并考虑使用旧方木，且强行规定，地下室普通胶合板和旧方木只允许在地下室周转使用。±0.000M以上主体结构工程，因工程质量要求较高，对梁、柱、墙等质量要求较高的构件选用了价格较高、质量较好、周转次数较多的覆塑胶合板，对质量要求相对较低的楼板采用了价格较低的普通胶合板，同时，考虑到楼板平整度及整体工程质量要求较高，方木选用了进口加拉大松木。根据不同施工部位和质量要求，选用相对应材质的模板和方木，不仅确保了相应构件的工程质量，而且大大节约了模板工程成本。临安玉兰花园工程（一期）模板工程实际发生费用264万元（含旧方木10万元），按建筑面积计算，模板工程单方成本为31元。根据以往施工经验，高层住宅工程，模板工程按建筑面积计算单方成本应在35~45元之间，对临安玉兰花园工程（一期）而言，模板

工程节约成本60万元左右。

结算管理是项目管理的灵魂之一，如何开展和把握结算管理工作，根据2012年实际管理经验，我们总结有以下几点。

- 1、主张权利，该争取的费用一定要争取，哪怕是一元一角；
- 2、要有耐心，要死磨硬泡，磨掉建设和审计单位的坚持，泡出我们的效益；
- 3、采取物质的、感情的、强硬的、温和的等各种手段，疏通与建设和审计单位的关系；
- 4、利用各种资源，各方关系，加强与建设和审计单位上层领导的沟通。

四、加强培训，敢用新人，储备人才

俗话说，天生我才必有用。人才要靠培养，要靠使用，要靠储备。不培养何以为才，不使用何以见才，不储备何以留才。2012年，临安玉兰花园工程（一期）项目部在人才管理上主要抓了一下几方面的工作。

- 1、加强培训，提高素质。项目部所有管理人员均参加了各种形式的培训，包括从事本工作岗位的施工员、安全员、质检员、资料员等的培训，以及电工、电焊工、人货电梯司机等特殊工种取证培训，绝大部分接受培训人员取得相应证书。
- 2、敢用新人，鼓励成才。项目部三栋高层住宅楼的栋号长均选用25岁左右的年轻人。年轻人年富力强，虽经验



不足，但委以重任，个个生龙活虎，表现很好。

3、储备人才，增强后劲。到2012年底，临安玉兰花园工程（一期）项目部“五大员”和特殊工种证书备齐，学历从中专到本科俱全，职称从助理到高工齐备，形成了完整的项目管理班子。

五、正视问题，担当责任，力图改进

2012年，临安玉兰花园工程（一期）项目部基本完成了既定目标，但我们深知，我们还存在很多问题和缺憾：

- 1、年轻人较多，实际施工经验缺乏，管理失误较多；
- 2、管理力度不够，很多工作留有缺憾；
- 3、工程质量有待提高，距既定目标尚有差距；
- 4、安全生产留下遗憾，完成目标任重道远。

我们不回避问题，不推卸责任。我们真诚表示：正视问题，担当责任，力图改进。

六、真诚建议，纯属己见，恳请谅解

项目部的管理工作离不开公司的总体部署、正确领导、坚强支持和有力帮助。为了更好的开展项目部的各项管理工作，我们建议公司加强对“五大员”的培训，特别是对质检员、技术资料员和安全

资料员的培训。

七、展望未来，周密部署，实现目标

2013年，对临安玉兰花园工程（一期）项目部来说，是至关重要的一年，是任务艰巨的一年，是实现目标的一年，是收获成果的一年。因此，在这即将到来的新年里，针对项目部的各项管理工作，我们将以豪迈的热情、务实的精神和科学的态度，周密部署，精心筹划。

- 1、以“高起点、高标准、高形象”的三高标准贯穿管理全过程。
- 2、样板引路，每栋楼均事先施工一套样板房，并以此为标准，展开大面积装修工程施工。
- 3、精心推出亮点做法，如管道根部锥体、楼梯踢脚线、飘窗线条、屋面管井出口等细部做法。
- 4、2013年8月底前完成承建范围内工程施工任务。

总结过去是为了更好的面向未来。过去的喜悦、成就、感动，悲切、缺憾、黯然只说明过去，就让它过去吧，重要的是要以满腔的热情拥抱崭新的一年。我们相信，在公司的正确领导下，在公司领导的大力支持和帮助下，新的一年，我们一定会创造出新的业绩。我们期待着新的目标的实现。

■临安绿城·玉兰花园项目部



滨绿·武林壹号项目部

2012年度工作总结 及2013年的工作计划

2012年在紧张和忙碌中过去了,回首过去的一年,内心不禁感慨万千,这一年,虽没有轰轰烈烈的战果,但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际,我们项目部将对一年来的工作及得失作一粗略总结和汇报:

一、本年度完成的工程量

1、BB地块完成工程量

在2011年所完成的工程内容基础上,7#楼于7月18日结构结项;6#楼于9月12日结项;5#楼于10月31日结项;完成地下室的防水、刚性屋面及外侧保护墙施工,同时完成所有后浇带的清理、支模、两次浇捣工作;基本完成地下室砖砌体工程;上部的两结构施工由于建设单位的原因耽误较大,于10月11日才开始,计划在春节前完成80%工程量;完成所有的外架的拆除工作;完成建设单位售楼部、看房通道、样板房装修、围墙等工作。

2、A区块完成的工程量

完成所有的桩基工程及围护工程,计划在本年度完成基坑开挖的土方工程;10#楼以北(含10#楼)地下室结构;9A区域的地下室底板浇筑;其他部位全面完成砖胎模及垫层工作。

二、质量管理方面

在完成上述工程量的同时,我们项目部也高度

重视工程质量,首先在项目管理人员及班组长中牢固树立起企业“铸就精品”的质量管理理念,我始终认为“品牌是企业的也是个人的”,并把这个意识深入贯彻到每位项目管理人员中,严把工序质量控制关,利用例会、质量会、班前会及施工过程中及时为一线操作工人灌输质量意识,坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量,及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践指导,保证每一位员工都能了解基本的工序质量要求及判别方法。根据不同部位的质量要求,项目部都安排专职或兼职质量员负责,工程质量是做出来的,只要每一个员工都有高度的质量意识,并付诸于施工生产的每一环节中,工程质量将会稳步提高,以达到满足客户质量要求的目标。例如我们项目中主体结构、一次成型的卫生间翻边、砖砌体工程等都能成为工程的亮点,整体工程质量在建设单位每月一次的质量检查中都能名列前茅,同时得到建设、监理及行业主管部门的认可。工程的质量管理总结起来为16字:目标明确(质量定位)、思路清晰(材料及工艺)、狠抓落实(不达目标不罢休)、长效管理(始终保持)。

三、进度管理方面

工程进入上部主体结构施工后,有一些外在的因素在一定程度上限制了我们的施工进度,例如砖

砌体工程就滞后了3个月开始，因此本工程进度管理方面主要的难点是在地下室施工阶段。对工程进度管理方面我浅谈一下个人的心得体会：

作为一个项目的主要管理人员，首先应该深刻领会两点，第一点是进度与成本控制的因果关系；第二点是建设单位对我们施工企业或项目部的形象、项目团队的凝聚力和执行力认同。因此我们应从编制《施工进度计划》开始，始终保持科学、严谨的态度，所谓科学与严谨就是针对建设单位的进度要求，结合项目的环境因素（劳动力、设备、材料、施工方法、作业环境五大类）合理的编制切实可行的《施工进度计划》，这是第一步也是关键性的一步，在编制计划的过程中，任何一道工序都要有充分的预见性，当某一环节面临困难时要及时与建设、监理单位进行沟通与探讨，以求得他们理解和支持，需要他们理解的是完成目标的困难性，需要支持的是当采取非常手段来满足进度要求时应该追加的费用，只要他们肯投入，我们的困难也就会迎刃而解了，结果是他们得到了想要的进度，我们得到了应有的利润，因此肯定能达到一个共赢的目的。困难总是与机遇同行，没困难的工作我们也就失去了拼劲。在这一年的工作中，我们项目部通过集体的努力，在进度方面都达到了预期的目标，且都能满足建设单位的要求，也取得了建设、监理、行业部门对我们的良好口碑。

四、材料管理方面

材料管理始终是成本、质量、进度控制的源头。合理配置、杜绝浪费做好成本节约；控制材料质量是产品质量的前提；及时供应、合理周转是进度的有效保证。本工程自开工以来，我们坚持材料管理的弦时刻不放松，从与供应商签订合同开始，

按照企业对项目质量的定位要求，严格把控材料质量关，我们始终坚持一条信念：优质的产品需要有优质的材料来铺垫，优质的材料要有精细的工艺来配套。在本项目的模板、方木的进料、使用方面，我们都做到了合理配置、有计划的周转，当然由于工程的特性与特定的环境造成，存在的问题也是肯定的，由于地下室进度要求比较高，模板也造成了一定的浪费；钢筋原材料的进场和使用都控制的比较好，比如说春节期间我们的场地上仅有十多吨钢筋，每次钢筋的进场时间和使用时间安排都非常紧凑，有效的降低了财务成本。我们利用项目例会、现场检查、拍照处罚等形式加以控制，其它材料浪费现象也很少，取得了较好的效果。

五、成本控制方面

成本控制涵盖了：材料、进度、质量、文明施工、安全管理。并贯穿项目管理的全领域、全过程，是一个环环相扣的系统管理过程。在做好日常管理工作的同时，本项目在成本控制方面做得比较欣慰之处应该是适时、适度的掌握了建设单位进度、质量要求比较高的心态，在这一点上做足文章，例如地下室坑中坑的围护梁取消不做，风险我方承担而按图结算，增加喷锚；支撑梁的清理汽吊费用签证；增加垫层混凝土厚度；页岩石砖价格的签证等。既加快了进度又争取了利益。签证方面我们做到了及时沟通、及时办理为企业创造了一定效益。每道工序开工之前，我们都要进行一次实际成本与预算的比对、分析，做到盈亏心中有数，尽力争取成本最低而利润最大化。

六、安全生产方面

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们项

目部配备了两名专职的安全员，有明确的分工，一名以安全、劳务资料及大型设备、工伤、保险等管理为主，一名以现场日常生产管理为主。能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，发现问题及时处理。但是在整个施工过程中仍然发生了几起轻伤事故和一起重伤事故，针对此类事件，项目部对全体职工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造成人身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃批评教育及经济处罚。安全管理工作确实需要人人参与，时时提醒，只有一刻不松、警钟长鸣，才能得到有效改进。

七、文明施工管理方面

项目部在过去的一年里，在公司领导的正确领导和支持下，顺利举办了杭州市级的安全生产月启动仪式及现场观摩会，并通过这次活动的开展，改进了以前许多不合理设置，如施工现场材料堆放区的围挡，楼梯的扶手栏杆，安全通道的做法、防护棚的做法；定型化班组操作间等，项目部在这方面也做了大量的工作。给企业提高市场知名度和影响力作出了一份贡献。虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但是也还存在不少问题，比如说长效保持就做得很不够，需要加强。

八、取得的社会效益

1、2012年6月 杭州市建设领域2012年“安全

生产月活动”启动仪式暨现场观摩会在本项目部隆重召开

2、2012年7月 建德市建设局组织30多家企业来项目部参观学习

3、2012年8月 民工学校组织民工参加中央电视台2012年中秋·国庆晚会《中华长歌行》节目活动，受到杭州市建委通报表扬。

4、2012年9月 获得杭州市示范优秀民工学校参选单位

5、2012年11月获得省标化工地参选单位

6、2012年10月 建委主任阳作军、副主任裘新谷等领导视察西博会烟花大会维稳工作时，对项目部工作进行了表扬。杭州市城乡建设委员会、杭州市建设工程质量安全监督总站表彰西博会烟花大会维稳工作“成效突出工程”，获通报表扬。

7、2012年12月 获得拱墅区环保局和建设局联合颁发的“绿色工地”称号

九、项目管理存在的不足

1、质量管理意识有待加强，针对建筑市场上对质量管理的发展趋势，质量要求越来越高，真正达到了精细管理的层面，而我项目部对细节的要求与知名企业相比还存在着很大的距离，例如结构的垂直度、平整度等细部的检查力度亟需加强。

2、安全检查和文明施工的长效保持做得不够，在明年的工作中要加以改进。



3、一味的追求工作而娱乐设施缺少，明年如条件允许，我项目部将球场及乒乓球活动室等，多组织一些职工的运动项目，以提高职工的工作热情和团队凝聚力。

4、对实习生的理论知识教育欠缺，明年将制订一些制度，利用项目部的技术负责人、总施工或有一定专业技术的人员举办一些讲课活动，使他们的技术水平得以尽快提高。同时也可以在管理人员中多一些技术方面的交流，以达到共同提高的目的。

十、新年目标

个人目标与公司目标是统一的，人人都会有压力、有需求，实现自己的个人目

标，这就需要将自己的个人职业生涯规划融入到公司的发展当中。面对即将到来的2013年，我们项目部愿以最饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在的不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为企业的发展尽我们最大的努力。我们有信心把杭汽发后续项目做到在原有的基础上更上一层楼，使之成为在个人的职业生涯中辉煌的一页。

■ 滨绿·武林壹号项目部



关于2012年度综合大检查



为进一步加强工程管理，提高项目综合管理水平，使管理责任制得到有效落实，根据公司相关制度和《关于进行工程管理大检查的通知》要求，于2012年11月12日至11月21日，公司工程部、财务部、办公室、物资部及法务组织了为期10天的综合大检查。本次检查内容主要为工程实体质量、安全生产、文明施工、安装工程、技术资料、安全台账、企业VIS管理、行政人事制度及合同管理等。共计检查10个项目，其中基础阶段施工3个项目（金华滨江·金色蓝庭、保亿·丽景山、滨江·湘湖壹号花园二期），主体阶段施工5个项目（滨绿·武林壹号B地块、临安绿城·玉兰花园、建德·金色蓝庭、滨江·湘湖壹号花园二期、保

亿·丽景山），装饰阶段施工6个项目（恒祺·克拉公馆、德信·中外公寓、保亿·丽景英郡、保亿·丽景山、建德·金色蓝庭、远洋·大河宸章）。本次检查由于时间和人员的局限性，仅以点带面的抽查，并且以指导性的检查监督为主。

在检查中，对各项目部存在的明显缺陷及重要问题开出了整改通知单。从检查情况看，除个别项目部外，各项目部基本上能较好的执行国家法律法规、强制性条文、能有序的开展各项管理工作，工程管理情况基本可控。

本次综合大检查中，在工程管理方面部分项目部整体管理也取得较明显的进步：有滨江·湘湖壹号花园二期钢筋砼工程、保亿·丽景山近期钢筋砼



工程，在此予以肯定。此外，滨绿·武林壹号B地块砌体工程、远洋·大河宸章项目综合管理水平值得各项目学习。制度落实和合同管理方面临安绿城·玉兰花园项目部落实比较到位。财务方面各项目都做的不错，滨绿·武林壹号、远洋·大河宸章项目保持良好，建德·金色蓝庭进步显著。

当然，检查的过程中，也发现个别项目部存在较大问题：施工管理混乱，监管不到位，责任心不

强，材料浪费现象严重，相关分项作业未按操作规程及施工规范组织施工等。希望各项目部要及时认真整改，优胜项目部要继续保持良好的态势，再接再厉，落后的项目部要积极整改，力争在短期内有较大的改进。

在此次检查中，从质量、安全、文明施工及综合管理进行综合评比，表现最为突出的工程为远洋·大河宸章工程，特此通报表扬。

恭喜浙江城投集团

乔迁之喜





现乔迁至：杭州市钱江新城五星路198号瑞晶国际大厦23层

主体“双标化”工程验收

——绿城·玉兰花园工程（一期）

【摘要】：为了提高建设工程安全生产、文明施工标准化管理水平，努力创建平安工地和文明工地的业绩，根据国家和省、市有关安全生产、文明施工的法律、法规和标准，特制定《杭州市建设工程安全生产、文明施工标准化工地评审办法》（简称“双标化”工地）。



2022年10月26日14点30分，绿城·玉兰花园工程（一期）迎来了主体阶段“双标化”工程的验收，验收由临安市建设局建管科陈根秋科长带队，建管科陈旭明副科长，质检站陈安站长及巡查组金晓伟、王燕刚、许炯皓等领导对绿城·玉兰花园工程（一期）主体阶段“双标化”工程进行了指导工作。

首先由项目经理吴琳，以影像播放的方式生动形象地向各位领导汇报了本工程安全、文明施工的基本情况。

而后验收小组在项目管理人员的带领下，浙江城投有限公司副总经理蔡国洪、建设单位项目负责人马天伟、监理总工程师周广建、施工单位项目负责人吴琳的陪同下来到了施工现场。

大门上“浙江城投”清晰可见，“八牌二图”引人注目。进入大门后，穿行与独特且美观大方的“拱形通道”中，小巧灵活的“洒水车”，清洁干净略带湿润的水泥路面，突现在各位领导的视线中。此安全通道位于12#西侧，总长22米，宽5.85米，高6米，通道口上挂1m×6.5m“安全通道”横牌，下竖两根5m×0.6m×0.6m“创一流施工业绩，树文明施工新风”方柱。东西两侧钢管立柱中间设置高1800mm的“安全”“文明”施工宣传图片作为围挡，拱形顶棚下悬挂文字宣传标语牌。

此“拱形通道”为我项目的一大特点，具体做法如下：

通道两边采用Φ48厚3.0双排钢管立柱支撑，立柱由双立杆构成，间距为250mm，立柱横距1米，纵距2.2米，步距2.3米，并用黑、黄双色油漆涂刷钢管作警示标志，离地150mm设置扫地杆。

安全通道设置两道防护棚，其中拱形顶棚主梁采用拱形钢管，圆弧半径15.5m，两端与立杆连接，次梁垂直于主梁方向布置，采用钢管搭设在主梁上面，间距为400mm，上面铺双层密目网，密目





网上铺一层竹串片脚手板；距拱形顶棚最高位置200mm处再设置一道防护棚，由纵横钢管与钢管立柱连接，上铺一层竹串片脚手板，钢管立柱高出防护棚500mm，四周用木板作围挡。

经过安全通道步行至地下室顶板，“讲评台”、“样板区”、“宣传栏”、“花坛”、“材料堆放区”、“预制构件区”等布置格局和黑、黄

双色油漆涂刷的“变压器”、“塔吊”、“施工通道”的围挡以及“临边洞口”、“后浇带”的封闭模板一目了然。

此外项目部对职工安全的也高度重视。“消防箱”、“灭火器”旁边都粘贴着“责任人”，“警示语”标牌；“人货电梯”、“塔吊”的操作员和指挥员，“外架”、“卸料平台”的搭设人员，





“电焊工”等特种作业人员，都严格执行国家相关规定，做到持证上岗。

规划管理的职工宿舍、整洁卫生的食堂、丰富多彩的民工学校等，得到验收小组充分的肯定。

绿城·玉兰花园工程（一期）安全、文明施工整体良好，个别亮点属临安首创，许多技术经验值

得推广，特别是“后浇带”的换撑、“卫生间”下沉翻边采用组合式型钢模板等新工艺，受到了验收小组的一致肯定，并通过了主体阶段“双标化”的验收，同时，希望再接再厉，把装饰阶段“双标化”工作做得更加完美。

■ 玉兰花园项目部 刘品华

质量实体检测的个人做法

每建一个工程，从开工到竣工，从合格工程到优质工程，都应经过政府部门的质量检验，检测依据严格按照国家标准《混凝土结构工程施工质量验收规范GB50204-2002》、《砌体工程现场检测技术标准GB/T50315-2000》、《回弹法检测混凝土抗压强度技术规程JGJ/T23-2001》以及其他现行有效国家、行业、地方的标准、规范允许的方法和要求进行。单位工程主体结构分部工程质量验收前，应对主体结构的混凝土强度、钢筋保护层厚度、钢筋位置、混凝土现浇板厚度等内容进行实体检测。竣工初验前还应对面砖粘结强度、保温强度、厚度质量等内容进行实体抽查检测。检测结果将做为工程质量验收前评价工程结构、建筑实体质量的重要依据，凡检测结果达不到规范和设计要求的工程，则应对不合格构件所在的检验批进行双倍或批量检测，如检测结果仍达不到设计要求，则按相应规范要求进行全面结构实体抽测，然后由原设计单位对结构质量进行全面复核评估，其评估意见应由原审图机构进行审查，并出具意见。若复核后未能满足结构安全使用要求的，由原设计单位提出补强加固处理方案，补强加固设计文件必须经过审图机构同意后方可实施。



镇海保亿·丽景英郡II标段项目部管理人员每天上班列队分配工作及轮流安全值日情况

针对以上一些不确定的因素，我们应该在检测之前做好一些相关的准备工作：

一、做好检测方案，提前预控需要检测的部位和数量。

二、在施工过程中严格控制需检测部位的施工质量。

◆A、钢筋保护层检测：现今房产项目的楼板钢筋布置多为单层双向，另在梁上侧布置一道附加筋。而板上下侧的保护层检测位置则在距墙梁（轴线）的纵向平行50cm部位，根据现场实际施工情况，在楼面混凝土浇捣过程中，钢筋的上下层保护层不可避免地被人破坏，建议在该部位采用双层双向不少于B10钢筋布置（事先应与建设方沟通，得到他们的认可与支持，以便于签证相关费用）。保护层垫块的数量应在原规范要求的基础数量上适当增加，上下层钢筋支撑采用钢筋头焊接最为有效，纵、横方向钢筋均应满扎；柱筋检测的部位（梁主筋保护层检测位置在梁跨三分之一处），在钢筋绑扎过程中，注意主筋的竖向分布应均匀，箍筋不论加密或不加密处均应满扎处理。包模之前应确定塑料或（混凝土）垫块设置是否可以

满足混凝土振捣时的振动力，在浇捣过程中，应派专人守护，以期达到预定的目的地。

◆B、楼板厚度的控制：在施工过程中，如楼板厚度偏薄，则不能满足检测的需要。反之，则会增加不必要的成本浪费。在施工之前，应采取足尺厚度的标杆，如不少于B10钢筋焊与钢筋网片上，同时也可当作上下钢筋网片支撑，一端垫于模板，另一端则以混凝土面覆盖为基准，现浇楼板厚度的允许偏差为+8mm，-5mm。如果可能的话，楼板厚度控制在-4至-3mm之内，绝对不要超过设计厚度，这样，不仅仅保证了楼板面的厚度不超标，而省下来混凝土的成本将以数万元计量。

◆C、为了保证混凝土的强度，施工完毕的楼板面建议采取薄膜覆盖养护，拆模后很多时会忽略对柱子的养护，在拆模完成即时采用薄膜包缠柱身，以杜绝水分的风干从而起到养护的作用。

◆D、竣工验收前对保温厚度面砖的粘结强度的检测是一道必不可少的程序，在提前完善方案之时，要对该部位的面积及抗拉拔时是否需要搭设临时平台等进行测定，建议最好选取阳台、露台等比较容易操作的墙面。在施工过程中，测量该墙

面的灰饼厚度能否达到设计要求，在设计要求基础上另加5mm的厚度空间，以确保其检测的顺利通过。为了以免造成抗裂砂浆与面砖粘结剂的脱层，面砖强度拉拔部位、粉抗裂砂浆与面砖粘贴时 间不易间隔过长，或在面砖粘贴前对基层采用必须的处理。以期达到检测的要求。在检测之前，我们应自行进行保温厚度的检测，如未能达到相关要求，则有机会进行补救，以免造成不必要的成本浪费。

三、分户验收是相对简单又繁琐的工作，它将对我们的产品空间进行全方位的检测和验收。涉及到的部位将是除了厨卫以外的逐层逐间，工作量相对较大控制的周期也最长，需要我们每位参建者认真努力，从主体放线开始，我们不仅仅要弹出轴线和边线，距边线20cm处还应弹出精准

控制线，砌墙、粉刷均应按此控制线

执行，这样才

能保证室内净宽。室内净高的控制：在主体施工阶段，楼层的高度控制往往会在原设计尺寸的基础上放大10mm做为层高控制最简单有效的方法，但在施工过程中，会因支模、操作方法等不当引起尺寸不足，我们不仅要加强过程控制，在地面细石砼浇捣前应以楼板底面测量空间尺寸，这样的弊端在于细石地面水平出现高低，但也节约了对因主体遗留下来瑕疵的处理成本，不然则反之。

作为一个一线的工程管理人员，当以项目工程出效益为目的，假如可以很好地预控施工质量，不仅节约了人、财、物，也节约了时间成本，在当今建筑市场如此激烈的竞争环境中，个人以为，各部位的施工均应以样板制度执行，加强过程控制是管理工程质量最佳的途径，如果可以做到保质保量，公司不仅仅会节约成本，树立良好的口碑，更大程度上将会是一种无形的资产与财富。

■丽景英郡 朱胜伟





朝气蓬勃 勇争荣誉

“‘立志城投、追求卓越’，迈着矫健、稳重而又从容的步伐，向我们走来的是浙江城投集团方阵。”10月28日下午，阳光明媚，微风徐徐，江干区文体中心上红旗招展，喜气洋洋。这里正在举行采荷地区全民健身运动会暨社区文化艺术节开幕式。

浙江城投集团做为社区党建共建单位参加了此次开幕式。对本次运动会公司领导充分重视，组成了以杨萌艳副总经理为领队的参赛队伍，积极参加各项比赛，充分展示了本公司团结向上的凝聚力，顽强奋斗的精神面貌。这个团结的整体最终必将打造成为受人尊敬的知名品牌企业集团。并在广播操比赛中荣获三等奖。





11月8日下午，江干区文体中心乒乓球馆人声鼎沸，采荷地区全民健身运动会乒乓球比赛正在如火如荼地进行。公司本着“友谊第一、比赛第二”的体育精神，派出了吴俊华、郭新松、徐祎、王莉组成的参赛队伍积极参加比赛。经过近2个多小时的激烈角逐，选手们努力拼搏，赛出了水平，更赛出了风格，比赛在欢声笑语中落下帷幕。

最终，我公司的吴俊华获得男子组第5名，徐祎获得女子组第7名的好成绩。





关爱农民工

电影进工地活动

“快来啊，有电影看”，“太好了，这么好的活动，我还是第一次碰到”。9月19日晚，滨绿·武林壹号项目部生活区内一片欢声笑语，工友们拿着小马扎争相来到放映地点，荧幕前人头攒动，接踵摩肩，欢笑声此起彼伏。夜幕下的工地，没有了机器的轰鸣，没有了施工的喧嚣，洋溢着阵阵欢乐。

作为公司与项目部民工学校联合举办的关爱农民工系列活动之一，受到了工友们的热烈欢迎，并且起到了良好的教育效果。不仅丰富了农民工的业余生活，助推助推了和谐氛围的持续打造，增强了农民工对公司、项目部的归属感、幸福感。

此次活动同时秉承认真贯彻落实上级部门抓好安全生产的相关文件指示精神，在最新电影《匹夫》正式开播前半小时为农民工播放“安全进场三级教育”、“安全技术交底”、“触电急救方法”等安全教育视频，并由安全员现

场讲解，以最为直观的方式切实提高农民工安全生产意识，积极打造以人为本、关爱生命、关注安全的良好氛围，从而确保整个项目安全生产状况的持续稳定。

杭政储出[2006]20号地块民工学校成立于2011年7月，是杭州市建设工地“示范民工学校参选学校”挂牌工地。除按规定开展日常教学活动外，还积极邀请行业管理部门的专家来学校上课，并与半道红社区举办结对共建活动，在2012年9月顺利通过主管部门验收，被评为杭州市建设工地“优秀民工学校”。





浙江城投建设有限公司参加

《中华长歌行》节目摄制活动



2012年8月15日，浙江城投集团组织公司员工30余人圆满完成中央电视台2012年中秋·国庆晚会《中华长歌行》节目摄制活动，摄制节目为歌曲《国家》大合唱。

《中华长歌行》是由中宣部、中央文明办会同文化部、中国文联共同主办，节目深入挖掘传统节日文化内涵，展现节日独特魅力，突出思乡、念家、爱国、恋土、孝亲、敬人的大爱之情，宣传民族传统节日，弘扬中华优秀传统文化，歌颂人民群众的幸福美好生活，是对群众进行爱国主义教育的有效途径，也是宣传展示地方文化和节日文化活动的良好平台。节目由中央电视台科教频道负责制作，节日期间在中央电视台综合频道、国际频道和科教频道播出。《中华长歌行》特别节目是目前央视对各频道文艺活动改革后唯一在外景制作的一个节目。

《中华长歌行》摄制组把这次拍摄大合唱的地点选在了钱江新城，节目以大剧院为背景。杭州市10余个行业人员参加演出，浙江城投集团下属的浙江城投建设有限公司作为杭州市建筑业代表参加节目摄制活动。对摄制节目来说，一两分钟的画面，可能就要花三四个小时来完成。正值酷暑当头，参加演出人

员从早上六点赶到指定地点集合至临近中午时分完成录制，整整四五个小时都完全暴露在烈日下“作业”，很多人员衣服都湿透了。参加演出人员对拍摄过程中一次次的重来、一遍遍的重复，都一再坚持、克服困难，按照摄制组的要求，参演人员积极配合、热情激昂、精神饱满，充分展现了浙江城投公司员工不怕苦、不怕累的良好职业形象和精神风貌。



同时，浙江城投·杭政储出[2006]20号地块民工学校作为此次摄制活动中的一个点，集团为保证拍摄任务圆满完成，充分展现杭州市数十万民工的骄人风采，组织了30名员工进行合唱排练培训，公司、项目部领导陪同参演。在排练培训时，狠抓细节，一丝不苟，帮助参演员工。排练培训期间员工们克服困难，以热情饱满的精神状态投入到排练培训中去。建委、建管站相关领导也多次到我民工学校为参演员工加油助威，并在14日下午，浙江城投·杭政储出[2006]20号地块民工学校拍摄过程中一举过关，获得摄制组高度赞扬。





第一次

所有事情的第一次总是最让人激动。不管你是第一天上班，还是第一次约会，你总是能记得这些“第一次”。不仅仅因为这些第一次承载着许多兴奋，还出于对一些事情的担忧。你或许会担心自己能否有个好的表现，或者其他人在你表现不好的时候会怎样看你。为了不让自己陷入那样的担忧之中，我们如何能够让第一次变得激动人心？我有几个妙招可以让你不再为此感觉到焦虑。

不要追求完美

对于第一次做的事情，能够随心掌控的几乎是没有的，因此当你遇到这些“第一次”的时候，抛弃那颗完美的心吧，在这个时候，没必要追求完美。

我还清楚地记得当我拿到驾照后第一次开车上路的情景。我的心紧张得都要跳出来了，手心全是汗，两次差点跟前面的车追尾，虽然有惊无险，但却闯了红灯，最后居然把车开到了绿化带里。下车后我发现衣服从里到外已经全部湿透了，那可是冬天啊。那次我觉得自己以后肯定不能再开车。但现在我完全打破了当初对自己

下的结论。虽然我不敢说自己现在游刃有余，但最起码的自信还是有的。

通常来讲，第一次做的事情十有八九不能尽善尽美，如果要求过高容易产生挫败感。这时候的完美情结无异于是一种对时间和精力浪费。

忘记别人怎么想

为了让自己的“第一次”别有很大的压力，最好把别人的评价抛到脑后。首先，并不是所有的人都会对你的一举一动非常关注，很多时候人们在并不十分了解的情况下就轻易去对别人品头论足，所以



也没有必要把他们的评价放在心上。

其次，记住其他人的“第一次”也是从零开始的，别人和你一样也会发生各种各样不光彩的事，只是很多人不愿意说而已。别以为他们的“第一次”没有瑕疵，这种完美的几率几乎是零。

最后，专注于自己的表现——而不是别人。就你像你第一次参加马拉松比赛，你的目标是最终能够跑完全程，冲破终点线，而不是刷新世界纪录。

不要在意你所花费的时间

通常情况下，第一次做的事情花费的时间比较多。如果你是一个没什么经验的新手，更是如此。把“第一次”当作是在学习，当然以后会越来越来好，这点不用怀疑。尽自己的努力放手去做吧，你会意识到“第二次”要容易，因为“第一次”的经验已经装在了你的口袋里。

计划和准备

如果可能的话，在你做一件从未做过的事情之前尽可能的做好计划和准备，这

会让你获得更多的自信。

话虽这样说，但有些无法计划和准备的事不能强求，就拿我第一次和女孩子约会来说，事先我还专门做了准备，设计好了几个话题，假如对方可能给出的答案以及我该如何应对，甚至连一些为她开门、挪椅子的小细节都设计好了，但事实证明这些几乎用不到。事情的进展和我之前的预想完全不同，而我专注于自己的准备，加上特别紧张，结果我们的谈话驴唇不对马嘴，没聊多久就走了。

为“第二次”做准备

一旦你有了“第一次”的经历，你就冲破了最大的障碍。最大的兴奋和恐惧随之而去。这些都成为“第二次”的经验。还有两件事非常必要，一是做笔记，把你“第一次”的经验和教训都写在纸上，这些宝贵的感受都会成为日后的财富，尽管有些酸涩。二是创建清单，比如在你第一次公开演讲结束后，列出哪些是需要事先准备的，在你第二次演讲时，你会发现这些就是最好的指南。

■小草



随笔

转眼间一年的时间已然过去，一年前对建筑工程一窍不通的我阴差阳错般的将自己未来的事业重心转移到了建筑工程，这之前的我一直从事的工作和工程毫无联系，更别谈些许的了解了，但我一直坚信一件事，干一行就要爱一行专一行，既然选择了做工程，就要把它学懂学好，做会做精，所谓天下无难事只怕有心人嘛，没有扳不倒的绊脚石，只有不去搬的人。

初入滨江城市之星项目部的时候，我对工地上所有的一切都感到新鲜和好奇，但同时也感到了前所未有的压力，首先是图纸，虽然我大致能分辨现场和图纸的情况，但对于图纸上密密麻麻的数据和线条，还有从来不曾接触的专用符号，也是一阵头疼，正当我不知从何下手的时候，工地技术负责人吴经理知道了我的难处，悉心指导我从点到面的认识和识别，希望我不要因为这点困难就失去了工作的激情，并且把我安排在施工员赵再红身边学习，可以说赵工成为了我第一个师傅，赵工的教导不骄不躁，把懂的会的都一一教会给我，很快我对图纸上的方方面面已经掌握起来，但是接下去又碰到了第二个难题——施工放样。如果说之前的图纸只是预热，那么这个难题就是个烫手的山芋了，没有大样工人不能照图施工，钢筋工、木工、泥工这一道道工序都会停滞，万事开头难啊，第一次放样别别扭扭的完成了，但自己心里知道完全不能符合要求，幸好同事汪毅看到了我的难处，主动提出帮助我，在他的帮助下，终于把几个我没有理解的关键点顺利解决了，难题也就迎刃而解了。

时光飞逝，日子在学习和进步中过的很快，项

目部就像个大家庭，每个人都像自己的亲人，总是和睦而融洽的，生活上嘘寒问暖，工作上耐心指导，正因为营造出这样的和谐气氛，才使虽然看似枯燥的工地生活变得丰富多彩，使人踏实肯干。在我即将离开城市之星项目部的时候，对项目部每一位关心照顾过我的同事领导表达最深的感谢和敬意。同时也想借由一首诗赞美奋战在一线的管理人员和民工兄弟们：

手上的老茧是搅拌机开关的按钮
混凝土是用辛勤的汗水搅拌的
没有来得及刮的胡须是绑钢筋的扎丝
买不起雪花膏用阳光做保养
将皮肤抹成古铜色
穿越脚手架在生死线上行走
每一块砖头都顶着自己光阴的重量
一双起重机的手臂
在吊起建筑材料的同时
也吊起了家庭生活
白菜萝卜的餐桌溢满了艰辛的笑容
纯朴的爱情像打湿了的泥土一样柔软
工作在高层
生活在底层
工牌上也许挂着你闪亮的名字
楼道也许印着你尘埃的足迹
当你拎着工具
走出亲手培育的这片森林的时候
一枝一叶虽都不属于你
但却印有你无悔的青春和笑容

■城市之星A标项目部 麻皓晗



狼图腾·草原魂

英国哲学家培根曾经说过：‘知识就是力量’。‘书是人类进步的阶梯’，这句话人人都懂。

读书就好像是品茶，喝一口，就沁人心脾。书就好似茶叶，经过沸水的冲刷后，就如同赋予生命一般，不停的翻腾。亦让我的生命充满生机。

一次偶然的巧合，让我有机会在书店翻看到姜戎写的《狼图腾小狼小狼》，正是这本书的知识，这本书的精神和力量让我爱不释手，令我有感而发。

‘狼图腾，草原魂，草原民族的自由刚毅之魂。’这句话在我读了《狼图腾小狼小狼》后铭记于心。自古以来狼都是最凶恶，最让人讨厌的动物。人们把最恶毒的人说成是狼心狗肺，把欺负女人的人叫做色狼，小时候爸爸妈妈老是骗我们说“狼来

了”……，这足以说明狼是有多么的让人厌恶。而这本书，却让我知道了狼的亲情，狼的顽强精神和拼死追求自由的执着。

这本书，从小狼被汉族大学生陈阵在狼窝抱回营阵为开始，最后以小狼病死为剧终，这中间无不演绎着草原狼刚毅顽强的精神。书中的蒙古人毕力格老人曾说过：“狼是腾格里派下来保护草原的，狼没了，草原也保不住了；狼没了，蒙古人的灵魂也就上不了天了。”蒙古人视草原狼为神，他们活着要学狼，死了还要喂狼。这都是因为草原狼那不屈不挠的精神让草原世世代代都能这样繁荣与昌盛。

书中的小狼让陈阵明白了很多民族精神，同样的，小狼也让我明白了很多。

小狼拒绝服从人类的指令，一直以来都在极有耐心的等待逃离的机会，一直都在渴



望自由，渴望得到解脱狼索要自己的尊严，甚至宁死也不屈服，着实让身为人类的我感到佩服。有时让我自己觉的还不如狼，没有狼的勇敢，也没有狼宁死都不屈的顽强精神，甚至连狼的一半都没有。小说中的一个情节让我至生难忘。“小狼病后拼命的吐血，大学生陈阵既心疼又着急，最后只能去找毕力格老人解决问题。可毕力格老人发怒了，他说：‘蒙古人的图腾，你难道还想养？趁它还像一条狼，还有一股狼的狠劲，赶紧把它打死，让小狼像野狼一样的战死，别像病狗一样的窝囊死！’最后陈阵万分不舍的打死了小狼，狼皮制成了狼筒子。小狼的战袍迎风飞舞，小狼终于骨气的死了，迎风飞舞的战袍仿佛也让我看到了那庄严、神圣的狼图腾。

人活着就是要有骨气，有尊严。活着不是为了受屈辱，而是为了活出自己的风采，活出自己的精神！小狼虽然死了，但它留给我最后

的感悟是：一个人一辈子，一定要挺直腰杆有骨气的活着，与其窝囊地被人戳着脊梁骨笑，还不如起来，潇洒的挺立。狼之所以个个顽强，不是因为狼群里没有“汉奸”，而是因为残酷的草原环境早已把所有孬种彻底淘汰了。

要想活的有尊严，有骨气，就必须在残酷的现实生活中锻炼生存。

书让我明白了许多，也学到了许多。一个人的房间里若是没有几本书，那这个人定是没了灵魂。读书的过程对我来说享受，如同立身清风，拂去我心头的尘埃。或许将来我会远离故土去寻找自己的梦想，或许属于我的只是呼啸而过的风和装满理想的行囊，但书，永远是人类的挚友，是知识最多的老师。不论将来的我走到哪里，书，都将是我人生旅途中的指南针。

■朱炫垚



生日快乐

Happy Birthday!



九 月 生 日 名 单

公司/部门
集团总经办
中外公寓项目部
中外公寓项目部
玉兰花园项目部
克拉公馆项目部
建德·金色蓝庭项目部
中科印象项目部
中科房产

姓名
蔡国洪
王栋樑
吴玉轩
丁飞
王剑
徐志权
金朋杰
张纪芳

公司/部门
集团工程部
中外公寓项目部
丽景英郡项目部
玉兰花园项目部
湘湖壹号项目部
金华·金色蓝庭项目部
中科印象项目部

姓名
韦俊峰
罗蓉
徐寿元
吴承荣
单钟夏
张梦仁
周德龙

公司/部门
杭汽发项目部
中外公寓项目部
玉兰花园项目部
城市之星项目部
湘湖壹号项目部
金华·金色蓝庭项目部
中科房产

姓名
张荣宝
赵金洋
刘品华
吴华阳
罗元寿
金双阳
陶俊江

十 月 生 日 名 单

公司/部门
集团总经办
中外公寓项目部
丽景英郡项目部
宋家山项目部
湘湖壹号项目部
湘湖壹号项目部
杭一棉项目部
金华·金色蓝庭项目部
中科房产

姓名
麻云龙
胡文龙
应俊杰
胡天强
范平栋
黄天鹰
俞佳平
吕柯来
张云飞

公司/部门
集团财务部
中外公寓项目部
丽景英郡项目部
玉兰花园项目部
湘湖壹号项目部
湘湖壹号项目部
杭一棉项目部
中科印象项目部
中科房产

姓名
钱旭明
杨丰
朱胜伟
陈行
任海波
施斌杰
刘伟祥
俞孝华
李阳

公司/部门
集团工程部
中外公寓项目部
宋家山项目部
城市之星项目部
湘湖壹号项目部
克拉公馆项目部
建德·金色蓝庭项目部
中科房产

姓名
楼美浩
杜航景
胡天洪
吴国忠
倪迪青
吴尧洪
王玉桂
宋诗王

十 一 月 生 日 名 单

公司/部门
集团办公室
集团经营部
中外公寓项目部
宋家山项目部
玉兰花园项目部
城市之星项目部
湘湖壹号项目部
金华·金色蓝庭项目部
金华·金色蓝庭项目部
中科房产

姓名
刘磊天
吴东曜
杨沪生
郭科
崔启林
金忠仁
金航阳
应朝阳
王根生
常蕾

公司/部门
集团办公室
中外公寓项目部
丽景英郡项目部
宋家山项目部
玉兰花园项目部
湘湖壹号项目部
杭一棉项目部
金华·金色蓝庭项目部
金华·金色蓝庭项目部

姓名
鲁磊
卢伟恒
王根生
柳方党
周洁娣
焦玉辉
霍兵
徐小伟
楼小华

公司/部门
集团财务部
中外公寓项目部
克拉公馆项目部
宋家山项目部
城市之星项目部
湘湖壹号项目部
金华·金色蓝庭项目部
金华·金色蓝庭项目部
中科房产

姓名
黄增飞
施鹏飞
蒋锡生
吕东升
丁晓春
李志先
包新阳
吕欣臻
马姜伟

十 二 月 生 日 名 单

公司/部门
集团办公室
中外公寓项目部
玉兰花园项目部
城市之星项目部
建德·金色蓝庭项目部
建德·金色蓝庭项目部
湘湖壹号项目部
湘湖壹号项目部
杭一棉项目部
金华·金色蓝庭项目部
金华·金色蓝庭项目部
中科印象项目部
中科房产

姓名
查明燕
黄菊芬
蒋中虎
赵再红
蔡朝良
卢世夺
叶莎富
申屠德虎
吴章文
张昌能
卢阳明
单国荣
杨萍

公司/部门
杭汽发项目部
丽景英郡项目部
玉兰花园项目部
建德·金色蓝庭项目部
建德·金色蓝庭项目部
湘湖壹号项目部
湘湖壹号项目部
宋家山项目部
杭一棉项目部
金华·金色蓝庭项目部
中科印象项目部
中科印象项目部

姓名
石九平
朱胜强
詹伟兵
蔡红边
张娟珍
胡梅东
周兴龙
蒋秀明
王茂浩
金利伟
何洪斌
邵争光

一份祝福,一份真诚,公司全体同仁在此给您送上生日最最真挚的祝福,祝您生日快乐、家庭幸福!感谢您的辛勤工作,愿我们在今后的工作中和谐、同心,共创美好的明天!



城投小精灵：

金子尧

年龄：3岁

出生日月：2010年6月

性格：聪明可爱，活泼开朗。

父亲：金倩杭，浙江城投建设中科·印象项目部

母亲：徐祎，浙江城投集团办公室





建和谐空间 创品质生活

欢迎投稿至：zjchengtou@126.com

联系电话：0571-88350082